

# Le dirigeant et sa stratégie

Y'a-t-il une place  
pour l'expert-comptable ?

# Votre intervenant



- **Ludovic Melot**

- Associé de b-ready
- Membre du comité de pilotage des Moulins
- Un des pères d'Agil la grenouille
- Auteur de nombreux ouvrages et articles sur la PCL
- Economiste de formation
- 15 ans chez Xerfi-Precepta
  
- Et, non ! Je ne suis pas expert-comptable...



@ludovicmelot

# Les attentes des chefs d'entreprise

**41%**

du conseil et de  
l'accompagnement

**15%**

de la proximité  
et de la disponibilité

**20%**

de la qualité  
et de la confiance

**4%**

un prix

# Les chefs d'entreprise et le conseil

L'étude de la CICF (Cinov) sur les achats de conseil des entreprises

50% des entreprises  
n'ont jamais fait  
appel au conseil



**1<sup>er</sup> critère  
de choix**

77% de celles qui y  
ont déjà eu recours  
renouvellent  
l'expérience



**6<sup>ème</sup> critère  
de choix**

# Oui, les experts-comptables sont légitimes !



**Présent dans près de 80% des TPE/PME**

# Oui, les experts-comptables sont légitimes !



Présent dans près de 80% des TPE/PME

Un taux de confiance de plus de 90% !

# Oui, les experts-comptables sont légitimes !



Présent dans près de 80% des TPE/PME

Un taux de confiance de plus de 90% !

**2/3 des entreprises ont le même EC depuis plus de 10 ans**

# Oui, les experts-comptables sont légitimes !



Présent dans près de 80% des TPE/PME

Un taux de confiance de plus de 90% !

2/3 des entreprises ont le même EC depuis plus de 10 ans

Les 3/4 des entreprises n'ont jamais changé d'EC



# Bon alors, c'est quoi le problème ?

Les EC  
peuvent-ils faire  
du conseil ?

Les EC  
savent-ils faire  
du conseil ?

Du « tout est interdit sauf »...  
...au « tout est autorisé sauf »  
**L'interdit est un prétexte !**

**C'est comme si le seul fait d'être EC suffisait...**  
**Le conseil est un métier. Un métier qui s'apprend**

# Le conseil est un métier...

- **...et ce n'est pas le vôtre**
  - La compétence technique ne présage pas de la capacité à faire du conseil / accompagnement
  - Pas besoin d'avoir fait un master d'HEC, mais ce métier s'apprend
  - On ne peut pas exercer ce métier entre 2 TVA
- **Le conseil implique une certaine spécialisation**
  - Et donc de faire des choix...
  - ...et donc d'avoir soi-même une stratégie

# Le conseil est un métier...

- Développer une activité de conseil implique du temps, de l'énergie, de la volonté, de la mobilisation.
  - Ce n'est pas simple ! Il faut s'en donner les moyens
    - Notamment en se formant et en faisant évoluer l'organisation de son cabinet
  - Il faut se libérer du temps sur les missions de production
  - Il faut une véritable gestion de projet
- Au-delà du changement de mission, un changement de mentalité
  - Le conseil nécessite une autre posture que celle de l'EC
  - Le client n'achète pas un « document », mais un accompagnement, un service

Bref...



- ...mais ça ne se fera pas tout seul



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**